



COMPTE RENDU DE LA RENCONTRE DU 28 SEPTEMBRE 2016

les "co-lotis du Steinberg" la Ferme des Carrières

Ce diagnostic a été réalisé
dans le cadre de la formation initiale des
Compagnons Oasis, par Maïté Gayet

Étaient présents : David, Caroline, Régis, Julie et Muriel

Raison d'être du projet :

« La Ferme des Carrières est un lieu de vie écologique, participatif, intergénérationnel et de croissance spirituelle. C'est un habitat groupé qui soutient une petite ferme bio d'élevage laitier. Ses habitants ont pour ambition de prendre soin ensemble de ce lieu pionnier de l'agriculture bio en Alsace en partageant certains aspects de leur quotidien dans un esprit de collaboration, de solidarité et d'ouverture au monde.»

1. État des lieux

1.1. Historique du projet

La Ferme des Carrières est un lieu emblématique de l'agriculture biologique : première ferme créée en Alsace en 1935. Depuis 1973, une association porte la promotion et l'éducation autour de l'agriculture biologique. Ce passé permet d'asseoir le projet dans une continuité de valeurs et assure un cadre cohérent pour les projets futurs. L'entrée en retraite d'Albert, qui s'occupait de l'exploitation agricole, a été corrélée à une recherche d'un collectif afin de continuer à faire vivre ce lieu. Actuellement, les activités économiques présentes sont : l'élevage et la production de fromage, vente au magasin / épicerie, production de choucroute.

Sont en projet : accueil / camping à la ferme, maraîchage. Le projet est en phase d'expansion avec d'énormes possibilités (1 ha de terrain constructible, volonté de s'ouvrir à plusieurs autres foyers en habitat participatif et autopromotion, accueil d'autres activités économiques).

1.2. Les atouts du collectif et du projet

Le collectif possède en interne de nombreuses qualités requises pour faire avancer le projet. Le terrain des idées est fertile et en cohérence avec le projet global. Le groupe avance dans la confiance dans l'Humain.

- ❖ La forte diversité des profils et compétences des différents membres (agriculture, élevage, CNV, sociocratie, communication, montage de dossier de subvention européen, transmission de savoir et savoir-faire très présente, etc.) favorise les multiples facettes de cette Oasis, gage d'une bonne résilience ;
- ❖ Le site est connu, le magasin est fréquenté malgré le peu de communication faite à ce niveau-là, et entouré d'agriculteurs en bio ;
- ❖ Le collectif s'intègre dans plusieurs réseaux structurés et actifs : Colibris, amis, voisins... avec qui de la mutualisation de machines est déjà mise en place ;
- ❖ De nombreux documents ont structuré le projet et assurent une communication claire vers l'extérieur.

2/ Les enjeux rencontrés

- ❖ **Manque de repères et de vision claire du chemin à venir**
- ❖ **Fatigue des membres au sein du collectif**
- ❖ **Fragilité du montage juridique et financier**

2.1. Vision globale du projet

- ❖ **Travail sur la vision et priorisation des tâches**



Une journée avec un facilitateur externe a permis au collectif de travailler sur l'esquisse d'une vision du projet. Bien que le collectif soit porté par des aspirations communes, il semble manquer l'aboutissement d'une vision partagée et du chemin y menant, c'est-à-dire les petits pas qui permettent d'y accéder. Les membres du groupe, investis à différents niveaux, semblent être relativement seuls, chacun dans son projet. Une identification collective des priorités pourrait être une piste afin de remobiliser l'énergie du groupe sur le projet commun, et permettrait d'intégrer de manière plus efficace les nouveaux arrivants. Ce travail se base sur la définition préalable de ce que chacun est prêt à investir dans le projet et ce qu'il en attend.

Cela faciliterait également la communication sur le projet de manière globale (dossier Subventions Européennes)

Envisager de faire appel à des professionnels pour les travaux de rénovation (notamment de l'étable) et de ne pas faire tout en auto-construction semble être un des premiers pas vers la priorisation des tâches en amorçant une réponse à la question :

*Où souhaitons-nous mettre notre énergie ?
et où aura-t-elle le plus d'impact en matière de développement du projet ?
du soin au collectif et aux individus ?*

Proposition : Continuer le travail de vision et de priorisation. N'hésitez pas à laisser affichés les documents produits (de préférence de manière visuelle et graphique) dans les espaces communs... Afin qu'ils soient présents dans les esprits !

Une fois ce travail effectué, un appel à soutien sur le site de la fabrique des Colibris permettrait de mobiliser sur des tâches précises l'aide nécessaire.

❖ **Communication interne**

Lors de la rencontre pour le diagnostic, il s'est avéré qu'un certain nombre d'informations ont pu être échangées à ce moment-là, et qu'elles n'avaient pas pu l'être avant.

Proposition : Créer un support d'échange d'informations (par exemple, un tableau de liège avec 3 colonnes, « à faire, en cours, faites », situé au centre de la ferme) permettrait peut-être de mieux gérer l'information et d'améliorer la vision globale.

2.2. Dynamique de groupe

En interne, les compétences en matière d'animation et de facilitation sont présentes, et un travail de structuration du collectif a également été mis en place. Une petite partie du groupe semble très moteur sur ces thématiques, mais ne semble pas se sentir légitime pour la mise en place des outils proposés.

Proposition : Faire une élection sans candidat d'un/e facilitateur/trice, légitimé/e par le groupe.

Dégager du temps pour soigner le « vivre ensemble », créer du « Nous » : ce temps-là n'est pas vain ni improductif, il permet de nous reconnecter au collectif et de redynamiser l'ensemble des membres

La célébration (temps de convivialité, repas, fêtes...) est une manière de prendre soin du collectif et des individus, permettant de marquer les petits pas et les étapes franchies.

Proposition : Établir des temps de convivialité, par exemple à la fin de chaque session collective.

Le groupe a pu faire appel à un médiateur afin de désamorcer une situation conflictuelle.



Proposition : *Créer des espaces de régulation*. Cet espace, en cercle, modéré par un facilitateur, permet de libérer la parole sur une ou plusieurs thématiques, et potentiellement désamorcer des situations qui, sans communication, tendraient à être conflictuelles.

2.3. Les aspects juridiques

Plusieurs structures cohabitent actuellement sur le projet : une SCI familiale, qui possède le bâti et les terrains, qui loue aux habitants et à Régis les habitations ainsi que les terrains agricoles. Un autre couple, ne faisant pas partie du projet (et ne le souhaitant pas), est locataire de la SCI et aide ponctuellement. Une SARL gère le magasin, sans salariés. Régis a le statut d'exploitant agricole individuel. Le groupe s'est déjà tourné vers des structures pouvant apporter de l'aide : la CCI, la Chambre d'Agriculture... Se tourner le plus en amont possible vers ce genre de structures (institutionnels, services techniques...) dans l'élaboration d'un projet peut désamorcer de futurs problèmes et apporter des clefs pour la suite. Cela peut également faciliter les aides futures (financières ou de validation de dossiers).

Le groupe a exprimé son projet de créer une coopérative d'habitants, afin de garder le statut de locataire, tout en répondant au besoin de pérennité du projet, en éliminant le caractère précaire de la SCI (dont 95 % appartiennent aux enfants d'Albert, qui ne font pas partie du projet). Un accompagnement sur la création d'une coopérative d'habitants coïncide avec la création prochaine d'une SCIC de promotion de l'habitat participatif dans le Grand Est, qui pourrait, à terme, jouer le rôle d'Habicoop sur ce territoire et ainsi soutenir le groupe dans cette transformation juridique.

Proposition : *Contactez le collectif en construction* : habitatparticipatif.grandest@gmail.com

Le site doit faire rapidement l'objet d'une estimation par un notaire afin d'arrêter la valeur de la SCI, fixant ainsi le prix de rachat pour la coopérative d'habitants.

La question de la propriété et de l'usage n'a pas été abordée, mais il semble que les accords tacites puissent être vecteurs d'incompréhension et d'interprétation ; d'attentes non exprimées pouvant générer des frustrations.

2.4. Financements

Plusieurs pistes ont été évoquées afin de financer le reste du projet :

- ♦ des subventions européennes soutenant des projets globaux (avec les compétences de Caroline mobilisées) : nécessité de présenter le projet de manière globale, avec tous ses acteurs économiques.
- ♦ Faire appel à des fondations, de type Terra Symbiosis (<http://www.terra-symbiosis.org>) avec comme contact Léa Rudolf, faisant partie des Colibris 67 Strasbourg: lea.rudolf@terra-symbiosis.org (soutien aux projets reliant l'humain à la nature, à l'agriculture biologique)
- ♦ Un appel à souscription pour de l'épargne solidaire

Une analyse en profondeur, avec plus d'éléments, permettrait d'apporter des pistes plus adéquates. Par exemple, des liens vers des montages similaires d'autres Oasis en fonctionnement.

Pour aller plus loin...

Une carte mentale (modifiable avec le logiciel Xmind) permet d'avoir un aperçu global de notre rencontre. Cela peut être un outil efficace dans l'appropriation de cette vision globale.



Vous pouvez vous inscrire sur les cartes des Oasis

Avoir un réseau visible conséquent est un gros enjeu pour le mouvement : c'est en partie la raison d'être de Colibris que de mettre les gens en lien pour les aider à avancer. Or, plus il y a d'Oasis dans le réseau, plus celui-ci est efficace, donc chaque lieu compte. Vous êtes créateur de ce réseau en y ajoutant des lieux - c'est précisément là que vous produisez une richesse infinie pour les Oasis et que vous démultipliez leurs forces.

<http://colibris.cc/oasis/wakka.php?wiki=VisualiserCarte>

Nom d'utilisateur : **OasiS**

Mot de passe : **Oasis2016**

Présentation des compagnons Oasis :

<http://www.colibris-lemouvement.org/projet-oasis/les-compagnons-oasis>

Présentation des formules d'accompagnement des compagnons Oasis :

<http://www.colibris-lemouvement.org/projet-oasis/creez-votre-oasis/les-compagnons-oasis/les-formules-proposees-par-les-compagnons-oasis>

Maité Gayet

maite.gayet@projet-oasis.org

10 Rue déserte

67000 Strasbourg

06 52 22 15 62